

EFFECTIVE STAKEHOLDER COMMUNICATIONS & CORPORATE GOVERNANCE

Andrei SLIVCHENKO

Director of Corporate Finance & Investor Relations

PHARMACY CHAIN 36.6

ADAM SMITH Conferences
The Russian CFO Summit

CORPORATE GOVERNANCE IS STILL VITAL

36.6

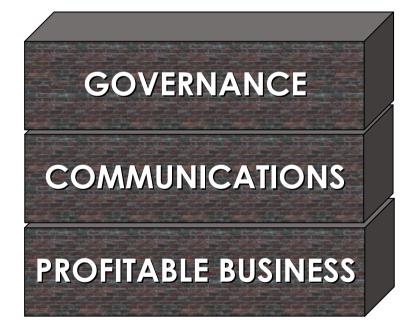
□ END-GAME FOR TRANSPARENCY

?

- □ VULNERABLE VALUE ?
- □ VALUE DRIVER

THERE IS MORE TO VALUE THAN CURRENT PROFITS





TRULY PUBLIC



NTERNAL NEED FOR BEING FRANSPARENT

PROVEN BUSINESS MODEL

+

CONSISTENT COMMUNICATIONS

+

PROPER CHECKS & BALANCES

MIND THE GAP



Expert's top-400 Russian companies by sales



	завод				4 70C C	5 482.4
246	Автомобильный завод «Урал»		Челябинская область машиностроение		4 706,0	-
247	«Мосфундаментстрой-6»		Москва	строительство	4 684,2	7 618,4
248	«Нортгаз	»	Тюменская область	нефтяная и нефтегазовая промышленность	4 663,8	4 590,5
249	Тобакко-	Американ Ява»	Москва	табачная промышленность	4 651,9	4 685,4
250	«РТК-Пи	тобакко-С	Пб»	лизинг	4 639,4	3 420,1
251	Петег	100dikto 0	4 637,8	3 767,9		
252	р4	Сварочно	4 632,6	1 528,7		
25?255		«Севзапа	4 582,7	3 237,9		
256 Комбинат «Магнез				** TB0	4 580,1	н. д
-			4 571,1	3 669,		
12	57 Аптечная		сеть 36.6	, 5	4 564,8	3 954,
(-07	7.1110 1110.11	1	іческая іность	4 532,8	3 773,
-		-		and the second s	4 502,1	3 086,
² t 258		Райффайзенбанк Австрия ая и нефтехими-			4 488,9	2 958,
260	259	«Метафр	акс»	сные компании	4 445,3	3 502,
261	Гк.	миотафр	arto-	ная металлургия,	4 437,5	3 290,
262	«Автофг	oak′างกลหหร		машиностроение	4 434,3	2 946,

MARKET REWARD

Expert's top-400 Russian companies by market capitalization



Рейти	нг крупнейших	компаний Ро	оссии полобые		MIDNE	- Land					
2004 г.	THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF	_		«Ин	«Интобрем Обрем Темп			Объем	Бал		
		89	_	_		атовне	в 2002 г. руб.)	прироста (%)	в 2003 г. (млн долл.) ³	(yt	
205	4ل،	92	_		_	«Саратовэнерго			-11.5	165,1	(мл
225	105 104		_		Заволжский моторь.			164,3 163.8			
					3авод						
	400	117	_		1			163,7 163,1	-		
	106	117			При	Приморское морское			163,0		
						пароходство				162,7	
										_ 162,1	
	107	_		257 A		Апте	Аптечная сеть 36,6			161,4	
	108	199	199 -		— «Дпа		«Апатит»			160,5	
<u> </u>										158,8	
	109	101	131		31	Ново-Уфимский нефте				457.0	
						Завод			157,9		
2									19,5	157,6	-
Coll	110	77		76		Чел	Челябинский трубс				
238	«cd. 1	82		_		«Бурятзолото» 4,0 7,6		157,3			
	96		119		Уфимский /						
239	«ПЛМ Беверид»	K Kar.	. , -		3827	8,00	3 893,9	23,3	156,4		
240	Мэнюфекчерині Белорецкий		Республика				4 778,8	2 945,1	62,3	155,7	
241	металлургическ Новороссийский		Башкортостан Краснодарский край транспорт				4 775.4	4 831.0	-1,2	155,6	

ALIGN REALITY AND PERCEPTION



- ☐ RECOGNAZIBLE BRAND
- ☐ TRANSPARENT BUSINESS-MODEL
- ☐ CONSISTENT COMMUNICATIONS
- ☐ INVOLVED BOARD OF DIRECTORS



ROOM FOR IMPROVEMENT



S&P's Transparency & Disclosure Survey

mpany
rtovaz –
rgutneftegaz
armacy Chain 36.6
maraenergo
anoyarskenergo
IKOS



THE HOUSE OF 36.6







Address: 105082 Moscow, 36 Bolshaya Pochtovaya str.

Tel.: +7 (095) 792-5207

Fax: +7 (095) 792-5206

E-mail: slivchenko@oao366.ru

www.pharmacychain366.com

HEALTHY, FIT & STRONG

